



## **Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari**

VIII Edizione del 22 - 26 giugno 2015

**Nuovo Palazzo di Giustizia di Firenze**

Responsabile del corso: **Giuseppe Meliadò**

Esperto formatore: **Daniela Piana**

*La Scuola Superiore della Magistratura continua con questa edizione del Corso l'impegno di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'Ufficio giudiziario per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.*

*Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un Ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento. Al Corso partecipano coloro che hanno proposto domanda per concorrere ad un posto direttivo, secondo l'ordine stabilito con apposita deliberazione del CSM.*

*Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani.*

*Per ogni modulo sono previste:*

- *slides di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*

- *letture di riferimento;*
- *interviste a magistrati con esperienza di direzione degli uffici.*

*E' prevista infine la redazione in remoto di un elaborato da restituire alla Scuola entro il termine, fissato per ragioni organizzative, che sarà indicato durante il corso. Le caratteristiche dell'“esercizio” finale saranno presentate nell'ultima sessione.*

## **Programma**

### **I) Lunedì 22 giugno 2015.**

Ore 15,00: Introduzione e presentazione del percorso formativo:

*Prof. Daniela Piana (Università di Bologna)*

Ore 15,30: Il corso per aspiranti dirigenti nell'attuale ordinamento.

*Dott. Giuseppe Meliadò*

*Comitato direttivo della Scuola Superiore della  
Magistratura*

Ore 16,15: dibattito.

Ore 18,00: fine della giornata.

### **II) Martedì 23 Giugno 2015.**

Ore 9,15: Il Prof. Federico Butera intervista il dott. Bruno Di Marco, Presidente del Tribunale di Catania

Ore 11,00: pausa.

Ore 11,30: Analizzare, progettare e sviluppare l'organizzazione reale dell'ufficio: il “margine di manovra” della Direzione dell'Ufficio Giudiziario

*Prof. Federico Butera, Presidente Fondazione IRSO*

Ore 13,00: pranzo

Ore 14,30: Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: “*Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento*”.

Coordinano: *Federico Butera, dott. Carmela Germinario (UNIBO), dott. Alessandro Pirani (CO Gruppo).*

Ore 16,00: un rappresentante per gruppo riferisce, in sintesi, sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro.

Ore 16,45. Fine della giornata

### **III) Mercoledì 24 Giugno 2015.**

Ore 9,15 Analisi degli uffici. Misurazione e valutazione.

*Prof. Giancarlo Vecchi, Politecnico di Milano*

Segue dibattito.

h.11,00: pausa

h.11,30: Presentazione di esperienze applicative con riferimento alla programmazione degli Uffici giudiziari.

Ore 13,00: pranzo.

Ore 14,30: Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:

*valutare gli uffici. Casi applicativi.*

Coordinano: *Giancarlo Vecchi, Tullia Galanti (SNS), Daniela Piana (UNIBO).*

Ore 16,00: un rappresentante per gruppo riferisce, in sintesi, sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro.

Ore 16,45: fine della giornata

### **IV) Giovedì 25 Giugno 2015 .**

Ore 9,15: Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società.

*Prof. Daniela Piana, Università di Bologna*

Ore 11,00: pausa.

Ore 11,30: Daniela Piana intervista il dott. Guido Lo Forte, Procuratore della Repubblica presso il Tribunale di Messina.

Ore 13,00: pranzo.

Ore 14,30: lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: *Strumenti e forme della accountability pubblica*.

Coordinano: Daniela Piana, Sebastiano di Guardo (IRSO), Manuele Ulivieri (UNIFI)

Ore 16,00: un rappresentante per gruppo riferisce, in sintesi, su quanto emerso nel confronto nell'ambito dei gruppi.

Ore 16,45: fine della giornata

### **V) Venerdì 26 giugno 2015.**

Ore 9,15: la gestione del cambiamento. Casi e apprendimento del progetto *best practices* e di altri casi virtuosi.

*Dott. Giovanni Xilo*

Ore 10,30 Pausa

Ore 10,45: La progettazione degli interventi di miglioramento: il *project management*

*Dott. Giovanni Xilo*

Ore 13,00: Pranzo.

**Fine dei lavori**